

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

Bilan des services et de l'activité  
de Grand Cubzaguais  
Communauté de Communes

## PRÉAMBULE

La loi n°99-586 du 12 juillet 1999 relative au renforcement et à la simplification de la coopération intercommunale a apporté une modification importante en matière de communication des Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (E.P.C.I.).

En effet, l'article 5211-39 du Code Général des Collectivités Territoriales (C.G.C.T.) stipule que « *Le Président de l'EPCI adresse chaque année avant le 30 septembre, au maire de chaque commune membre un rapport retraçant l'activité de l'établissement, accompagné du Compte Administratif arrêté par l'organe délibérant de l'établissement.*

*Ce rapport fait l'objet d'une communication par le Maire au conseil municipal en séance publique au cours de laquelle les délégués de la commune à l'organe délibérant de l'EPCI sont entendus.*

*Le Président de l'EPCI, peut être entendu à sa demande, par le conseil municipal de chaque commune membre, ou à la demande de ce dernier.*

*Les délégués de la Commune rendent compte au moins deux fois par an au conseil municipal de l'activité de l'EPCI. »*

## SOMMAIRE

Mot du Président .....	03
Le Cubzaguais en plus grand.....	04
Le territoire .....	05
La Communauté de Communes.....	06
Des agents au service du public .....	07
Des services mutualisés .....	08
Des moyens généraux.....	09
Budget 2017.....	10
Les missions de développement.....	12
Développement économique .....	13
Développement touristique .....	16
Aménagement durable .....	17
De l'enfance à la jeunesse .....	18
La petite Enfance.....	19
L'enfance .....	20
La jeunesse.....	21
Les loisirs .....	22
Equipements sportifs.....	23
Piscines estivales .....	24
Ecole de musique .....	25
Les Anim'été.....	26
Vie associative .....	27
Aire d'accueil des gens du voyage .....	28

## MOT DU PRESIDENT

Mesdames et Messieurs les Maires,

Mesdames, Messieurs,

Vous trouverez ci-joint le rapport retraçant l'activité de Grand Cubzaguais Communauté de Communes durant l'année 2017, accompagné du compte administratif relevant du même exercice et des procès verbaux des conseils communautaires.

Je souhaite qu'il puisse répondre pleinement à votre attente et qu'il permette aux élus de votre Conseil Municipal et aux habitants du territoire de bénéficier d'une information complète concernant les activités de notre établissement de coopération intercommunale.

Avec les services de la Communauté de Communes, je reste bien entendu à votre écoute pour tout éclairage complémentaire.

Bien cordialement.

M. Alain Dumas,  
Président du Grand Cubzaguais  
Communauté de Communes

An aerial photograph of a town and its surrounding landscape. The town is situated in a valley, with a major road interchange visible on the left side. The landscape is a mix of green fields, residential areas, and some industrial or commercial buildings. The sky is clear and blue.

# LE CUBZAGUAIS EN PLUS GRAND

Naturellement, l'extension de périmètre et l'organisation qui en découle tant au niveau politique, administrative que des services a été une préoccupation majeure. Tout cela a été conçu et mis en oeuvre dans le respect des équilibres existants, des citoyens/usagers et des personnels. Face à chaque situation problématique des solutions humaines, administratives et financières ont été trouvées. 2017 marque l'envol de cette nouvelle collectivité.



# LE TERRITOIRE

Suite à la loi NOTRe, le Cubzaguais connaît une extension du territoire avec l'arrivée de 8 nouvelles communes : Bourg, Lansac, Mombrier, Prignac-et-Marcamps, Pugnac, Saint-Trojan, Tauriac et Teuillac. La population connaît elle aussi une augmentation avec l'arrivée de nouveaux habitants jeunes, bien souvent à l'occasion d'un premier achat immobilier.

16  
communes

34 431  
Habitants

+1,86  
% de population

151,1  
km<sup>2</sup>



# LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

Grand Cubzaguais Communauté de Communes, composée de Bourg, Cubzac-les-Ponts, Gauriaguet, Lansac, Mombrier, Peujard, Prignac-et-Marcamps, Pugnac, Saint-André-de-Cubzac, Saint-Gervais, Saint-Laurent-d'Arce, Saint-Trojan, Tauriac, Teuillac, Val-de-Virvée (Aubie et Espessas, Saint-Antoine, Salignac) et Virsac a vu le jour en décembre 2000.

**37**  
conseillers  
communautaires

**09**  
suppléants

**124**  
accueils à  
Saint-André  
dans le cadre  
du Point Relais  
CAF

**15 365**  
appels téléphoniques

+ de **18**  
organismes ont tenu  
des permanences à  
l'Espace Permanence à  
Saint-André

**9 374**  
accueils physiques



# DES AGENTS AU SERVICE DU PUBLIC

La Communauté de Communes met ses compétences au service de vos besoins : améliorer votre cadre de vie et vous offrir des services adaptés à votre quotidien font partie des missions de votre collectivité. De la petite enfance au développement économique, en passant par les services administratifs, vous trouverez des hommes et des femmes au service de leurs missions.

## 5290

**jours de congés liés à la santé des agents**

**421** jours d'accident de travail,  
**2316** jours de maladie ordinaire,  
**871** jours de maternité ou paternité,  
**535** jours de maladie professionnelle

## 86

**jours de formations réalisés par 23 agents**

**51** avancements d'échelon ou reclassement indiciaire,  
**6** avancements de grade,  
**3** promotions internes,  
**5** titularisations,  
**3** stagiairisations,  
**3** mutations,  
**2** démissions,  
**2** modifications temps de travail

## 133

**agents**

**106** titulaires  
**6** non titulaires  
**5** emplois aidés  
**5** agents de remplacement  
**11** agents occasionnels jusqu'à **170 agents en été**

**99** femmes et **34** hommes

**11** Catégorie A  
**31** Catégorie B  
**91** Catégorie C



# DES SERVICES MUTUALISÉS

L'intercommunalité c'est une mise en commun des moyens, un lien entre les communes et l'intercommunalité, pour rationaliser et développer ensemble le territoire.

C'est dans cet esprit que des services intercommunaux sont mis à disposition des communes, et inversement, certains services communaux assurant des tâches intercommunales.

## 04

### services mis à disposition

Informatique  
Communication  
Ecole de musique (TAP)  
Services techniques communaux

### service commun d'actions sociales

au bénéfice des communes de Bourg, Saint Trojan, Pugnac, Tauriac, Mombrier, Lansac, Prignac et Marcamps.

**121** rations/semaine distribuées par la Banque Alimentaire

**152** lettres réceptionnées pour la domiciliation

**7 555€** d'enveloppes secours

**15** postes de télé-sécurité allouées

Pour les 16 communes :

**4 600** transports de proximité

### service commun d'instructions des autorisations d'Urbanisme

**19** certificats d'urbanisme

**188** Déclaration préalable

**203** Permis de construire

**7** permis de construire modificatifs

**6** permis d'aménager

& **4** Permis de démolir

au bénéfice des communes de Val de Virvée, Cubzac les Ponts, Mombrier, Saint Laurent d'Arce, Saint Gervais, Virsac.





## DES MOYENS GÉNÉRAUX

Le fonctionnement d'une collectivité ne peut se faire sans les services fonctionnels. Ils sont ceux qui accompagnent dans l'ombre la vie des services à la population : ressources humaines, services techniques, finances, communication, accueil, archives, achats, marché publics et veille juridique.

31  
changements  
d'affiches "sucette"

---

2  
journaux  
intercommunaux

---

15  
procédures  
de marchés  
publics lancées

---

3395  
mandats émis  
pour les différents  
budgets de la  
collectivité

---

793  
titres émis  
pour les différents  
budgets de la  
collectivité

---

# BUDGET 2017 : MAINTENIR LE CAP

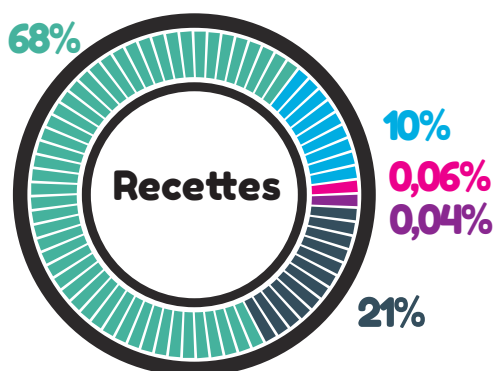
**PARCE QUE GÉRER  
C'EST PRÉVOIR, LE  
GRAND CUBZAGUAIS EST  
TRÈS ATTACHÉ À UNE  
GESTION EFFICIENTE  
ET ÉCONOME DE SES  
FINANCES. CETTE  
PRÉOCCUPATION S'EST  
ENCORE TRADUITE DANS  
LE BUDGET PRIMITIF  
2017 VOTÉ AU MOIS DE  
DÉCEMBRE 2016.**

Dès le mois de mai 2014, la Communauté de Communes du Cubzaguais, comme à chaque renouvellement de son assemblée, a construit une stratégie fiscale et financière pour la nouvelle mandature.

L'extension de périmètre et la concrétisation de deux grands projets (Maison des Services Au Public et Centre Aquatique) rendent nécessaire la remise à plat de cette stratégie, et la construction d'un pacte financier et fiscal entre le Grand Cubzaguais et ses communes membres. Cette mission a été confiée au bureau d'études KPMG. Le diagnostic met en avant la très bonne santé financière de notre établissement, qui dispose d'une réserve, fin 2016, de 7.5 millions d'euros permettant de financer les projets d'investissement sans problème.

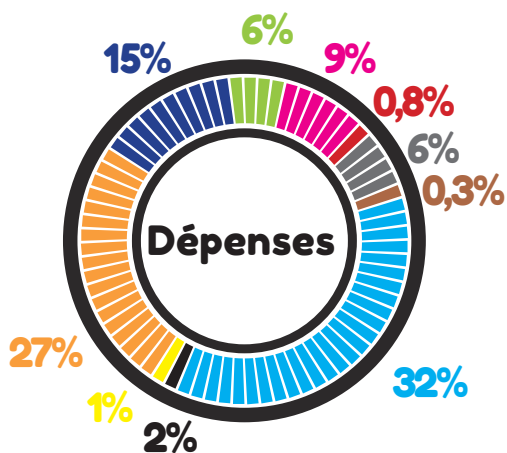
L'analyse de KPMG révèle néanmoins la nécessité de dégager d'ici 2020 1 000 000€ de marges de manœuvre annuelles, afin de financer l'exploitation des investissements réalisés et d'amortir les frais de fonctionnement issus de l'ex-Communauté de Bourg en Gironde. L'enjeu de ce pacte financier consiste à ne pas faire porter l'ensemble de cette charge sur la fiscalité des ménages et des entreprises. Le développement endogène de la Communauté répondra à un tiers des besoins, les deux autres tiers seront issus à la fois des budgets communaux, par le biais de transferts financiers, et par la fiscalité, dont la traduction sera faible sur la feuille d'impôt.

## Budget Général : 13,5 millions



### Recettes : 13 474 878€

- Impôts-taxes : 9 197 273€
- Produits des services : 1 350 130€
- Atténuations de charges : 8 250€
- Produits exceptionnels : 5 100€
- Dotations subventions et participations : 2 914 125€



### Dépenses : 13 474 878€

- Reversements aux communes : 2 040 494€
- Reversement à l'Etat : 780 000€
- Charges courantes : 1 151 205€
- Reversement au budget office de tourisme : 114 000€
- Financement de l'investissement : 881 400€
- Intérêt de la dette : 47 000€
- Personnel : 4 380 396€
- Subventions aux associations : 293 000€
- Divers : 192 505€
- Reversements Syndicat Mixte Pays, Ordures Ménagères, Gironde Numérique : 3 620 000€

### Budgets annexes :

- Zone d'Activités Bellevue à Pugnac (Développement économique) : 1 791 200€
- Zone d'Activités Parc d'Aquitaine à Saint-André-de-Cubzac : 2 515 250€
- SPIC Office de Tourisme : 312 500€



# MISSIONS DE DÉVELOP- PEMENT



# LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Le Grand Cubzaguais bénéficie d'une excellente accessibilité et d'un environnement privilégié pour les entreprises et les actifs du territoire.

Le territoire est desservi par des axes de communication majeurs lui conférant un positionnement stratégique et une attractivité naturelle.

## **Parc industriel et Commercial de la Garosse (St André) :**

**85 entreprises**

**700 emplois**

Réfection de la rue des Droits de l'Homme (Voirie, Liaisons douces, réseaux eau/assainissement, pluvial, électricité et éclairage public)  
Coût 398 600€

## **Z.A. Bellevue I, II, III (Pugnac) :**

**30 entreprises**

**220 emplois**

finalisation de la commercialisation de Bellevue 3 (11 lots à vocation artisanale)

## **Z.A. G. Brassens (Peujard) :**

**14 entreprises**

**90 emplois**

Déploiement de la Fibre optique avec Gironde Numérique (coût pour la collectivité : 22 765 €)

## **Z.A. du Damet (Tauriac) :**

**9 entreprises**

**120 emplois**

## **Parc d'Aquitaine (Saint-André) :**

**20 entreprises**

**210 emplois**

création du 2<sup>e</sup> giratoire d'accès, en partenariat avec le Département (coût pour la collectivité : 284 200 €)  
Vente du terrain dédié au cinéville

**5**  
**zones d'activités intercommunales**

**177**  
**hectares**

**Budget total : 54 160€ (hors budget annexe)**

# LOCALISATION DES ZONES D'ACTIVITÉS INTERCOMMUNALES





# ZOOM SUR : ZAC PARC D'AQUITAINE

Bénéficiant d'un emplacement stratégique, à la jonction de la RN137, de la RN10 et de l'A10, le Parc d'Aquitaine constitue le pôle principal de développement économique du Grand Cubzaguais. La première phase d'aménagement de la zone s'est achevée en 2017 (secteur sud de la zone s'étendant sur 18 hectares).

**108**  
hectares  
au total

---

**43**  
hectares  
restent à  
développer

---

**20**  
entreprises  
implantées

---

**70**  
hectares  
pour le  
développement  
économique

---

**210**  
emplois

---



# DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

En 2017, le Grand Cubzaguais a pris en main la compétence tourisme : confirmation du choix d'une structuration de l'Office de Tourisme en Service public industriel et commercial doté de la seule autonomie financière (sans personnalité morale). Travail à la création d'un bureau d'informations touristiques à Saint-André-de-cubzac (en lieu et place d'un ancien Office de tourisme associatif) et à la mise en place de l'organisation fonctionnelle. Intégration du volet culture et patrimoine au sein du SPIC.

17 530

Visiteurs

+9%  
de visiteurs

**Budget du service :**  
**543 400€**  
**Coût net :**  
**304 850€**

138 305

euros de  
chiffre d'affaire

02  
pontons à  
passagers

209

escales :

19 000 passagers  
101 500€ de recettes

17 000  
euros de  
taxe de séjour





# L'AMÉNAGEMENT DURABLE

Grand Cubzaguais a à coeur de réfléchir et de mettre en oeuvre ses politiques d'aménagement du territoire et de développement durable d'un seul tenant. Pour se faire, elle a souhaité mettre en place un service unique en charge de ses deux problématiques indissociables.

## SCoT du Cubzaguais

---

**5 avis rendus** sur procédures d'évolution des documents locaux d'urbanisme

## Création du SCoT du Cubzaguais Nord Gironde

---

**8 communes** de l'ex Communauté de Communes de Bourg et le **térritoire de Latitude Nord Gironde** viennent étendre le périmètre du SCoT pour créer un nouveau syndicat mixte.

## Plan Climat Air Energie territorial

---

**Lancement du projet.**

**Réalisation du diagnostic climat-énergie** par l'ALEC de la Gironde et du diagnostic air par ATMO Nouvelle Aquitaine

## GEMAPI

---

**Préparation** à la prise de compétence au 1er janvier 2018

**Budget du service : 27 500€**

A close-up photograph of a child's hands playing with colorful stacking toys on a wooden table. The toys are in shades of yellow, green, blue, and red. The child's hands are positioned as if they are about to stack or have just stacked a piece. The background is a soft, out-of-focus purple wall.

# DE L'ENFANCE À LA JEUNESSE

Intégrer des structures, harmoniser les fonctionnements, communiquer auprès des familles. L'année 2017 aura chamboulé certaines habitudes de travail, mais permis de remettre tout à plat afin de proposer une offre adaptée au nouveau territoire et surtout aux besoins des familles.



# LA PETITE ENFANCE

Grand Cubzaguais Communauté de Communes a pris la compétence Petite Enfance dès sa création. Aujourd'hui, quatre accueils collectifs offrent 86 places par jour et 1135 enfants peuvent être accueillis par les 350 assistants maternels du territoire.

## 04

### Structures Multi-Accueil

**86 places** (équivalent temps plein)

Site de Pugnac : 20 places

Site de St-André : 46 places

Site de Peujard : 10 places

Site de Val-de-Virvée : 10 places

**221 enfants accueillis**

**Création d'un pôle petite enfance**  
et d'un **poste de coordinatrice.**

**Harmonisation** du fonctionnement  
des structures et création d'un  
**projet pédagogique commun**

**Budget total : 1 453 500€**

**Coût net : 350 500€** dont 17% à la  
charge des usagers

## 02

### Relais d'Assistants Maternelles

**350 Assistantes maternelles**

**1135 places d'accueil**

**320 ateliers organisés**

**300 enfants bénéficiaires**

**Ateliers** sur la **santé**  
**environnementale** avec **l'ARS**  
**Réflexion** sur la mise en place  
d'un **OAPE**

**Budget total : 102 700€**

**Coût net : 21 700€**

gratuit pour les usagers

## 01

### lieu d'accueil Parents/Enfants

**24 familles accueillies**

**32 enfants accueillis**

**1 nouvelle intervenante**  
**Changement du jour**  
**d'ouverture** : vendredi  
de 9h à 12h à Teuillac

**Budget total : 11 400€**

**Coût net : 6 400€**

gratuit pour les usagers



# L'ENFANCE

Grand Cubzaguais Communauté de Communes développe une politique en direction des enfants et des jeunes durant leur temps libre, afin de proposer une ouverture éducative la plus large possible. Le service Enfance et Jeunesse a pour vocation de mettre en place cette politique sur le territoire en particulier dans le cadre du Contrat Enfance et Jeunesse avec la CAF.

**3 à 6**  
**structures ALSH**

**504 places les mercredis :**

Val-de-Virvée : 96 places  
St-Gervais : 96 places  
St André (Cabanes) : 80 places  
St André (Dufour) : 98 places  
Pugnac : 62 places  
Prignac-Marcamps : 72 places

**400 places les vacances :**

Val-de-Virvée : 120 places  
St-Gervais : 120 places (144 en été)  
Pugnac : 80 places  
Prignac-Marcamps : 80 places

**106**  
**jours d'ouvertures**

**Harmonisation** du fonctionnement des structures. et création d'un **projet pédagogique commun**

**Coût net : 410 000€**  
dont 26,6% à la charge des usagers

**1486**  
**enfants accueillis**

**Budget total : 1 080 000€**



# LA JEUNESSE

Depuis plusieurs années, dans le cadre de sa politique jeunesse, la Communauté de Communes a mis en place plusieurs dispositifs et outils à destination des jeunes du territoire afin de répondre à leurs besoins et à leurs attentes.

02

**Points Rencontre  
Information Jeunesse**

Antenne à Saint-André-de-Cubzac  
Antenne à Bourg

**Budget total : 173 200€**

**Coût net : 117 400€**  
dont 5,5% à la charge  
des usagers

361  
adhérents

241  
jours d'ouverture

117  
animations  
proposées

60  
places en été

48  
places en  
périscolaire

03  
séjours, pour  
40 jeunes

A photograph of a rock band performing on stage. The backdrop features a large white hand sign with fingers spread, set against a background of red and white diagonal stripes. Above the hand sign, the word 'CAPTAIN' is written in a stylized font. The band consists of a guitarist on the left, a drummer in the center, and a bassist on the right. The audience is visible in the foreground, with several people wearing hats and looking towards the stage.

# LOISIRS : SPORTS, CULTURE & NUMÉRIQUE



# LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

Grand Cubzaguais Communauté de Communes met à disposition des habitants et des associations de nombreux équipements sportifs. Les Plateaux Multisports permettent une accessibilité au sport loisirs pour tous tandis que le gymnase permet, entre autre, aux associations sportives à vocation unique de se développer.

## 1

### Salle multisports "Yves Prud'homme"

à disposition :

- du lycée P. Cousteau (EPS + UNSS)
- des associations à vocation unique (entraînement tous les soirs de la semaine)
- des manifestations sont accueillies tous les week-end
- des stages sportifs durant les vacances scolaires

**Coût net : 55 600€**

Gratuit pour les usagers

## 10

### Plateaux multisports

**Budget et Coût net : 10 300€**

Gratuit pour les usagers



# LES PISCINES ESTIVALES

Durant la période estivale, les piscines intercommunales du Grand Cubzaguais accueillent habitants, touristes et scolaires sur trois sites.

3

**Piscines intercommunales**

Bourg  
Saint-André-de-Cubzac  
Val-de-Virvée

**Budget total : 216 300€**

**Coût net : 180 700€**

dont 16% à la charge  
des usagers

21 085

**entrées**

Bourg : 14 895 entrées  
Saint-André-de-Cubzac : 3 190 entrées  
Val-de-Virvée : 3 000 entrées





# L'ÉCOLE DE MUSIQUE

Ce service de la Communauté de Communes est ouvert à tous les habitants du territoire intercommunal. Son objectif : offrir au plus grand nombre de personnes et prioritairement aux enfants, l'accès à l'éducation musicale et la possibilité de se former aux instruments.

2

lieux d'accueil

Saint-andré-de-Cubzac  
Cubzac-les-ponts

**Budget total : 405 200€**

**Coût net : 335 000€**

dont 17% à la charge  
des usagers

275

élèves inscrits

206

familles

14

concerts

2

stages



# LES ANIM'ÉTÉ

Dans le cadre de sa politique de développement d'animations locales, touristiques et sportives, le Grand Cubzaguais Communauté de Communes, en partenariat avec les associations du territoire, organise les Anim'été.

4 119

**Participants**

**Budget total : 38 800€**

**Coût net : 33 950€**

dont 7,6% à la charge  
des usagers

20

**animations  
différentes**

**Belote**

**Baby Gym**

**Zumba**

**Initiations sportives**

**Randonnées gourmandes**

**Randonnées au Clair de Lune**

**Spectacles**

**Animations City-Stade**

...



# L'ESPACE CYBER-BASE

Ce lieu dédié au numérique, attenant à la Maison des Services Publics à Bourg, est un Espace Public Numérique. Il permet d'accéder, de découvrir, de s'informer, d'échanger et de s'initier aux outils, aux services et aux innovations liés au numérique dans le cadre d'actions diversifiées : ateliers collectifs d'initiation, médiations individuelles, libre consultation, etc.

## 79

**ateliers  
individuels**

**Création de CV  
Création E-mail  
Accompagnement aux droits  
Mise à jour dossiers  
Site internet gratuit  
Création Facebook**

## 32

**ateliers  
collectifs**

**Déclaration d'impôt  
Rendez-vous des Cybériens  
Atelier "Mémoire" avec  
l'EPHAD de Saint-André**

## 1164

**adhérents**

**Budget total : 53 800€  
Coût net : 53 900€  
gratuit pour les usagers**



# SOUTIEN À LA VIE ASSOCIATIVE

Le Grand Cubzaguais soutient depuis des années les initiatives menées par les associations locales. Un regard particulièrement attentif est porté aux actions en liens avec la Jeunesse. L'objectif étant de maintenir, voir développer, la diversité et la qualité des moyens pédagogiques accessible à tous.

286446€

de subventions  
en numéraire

**Emploi : 82 292,12€**  
**Jeunesse : 30 234€**  
**Politique touristique : 110 000€**  
**Culture : 55 300€**  
**Autres : 8 620€**

08

prêts de véhicules

72

prêts de tentes

16

aides à la  
communication



# AIRES D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

2 Aires d'accueil des gens du voyage permettent d'offrir des conditions d'accueil adaptées (électricité, eau, sanitaires...) aux gens du voyage. Ces aires d'accueil sont gérées en délégation de service public par deux entreprises différentes. Elles ont en charge l'accueil des caravanes, l'entretien du site, l'application du règlement de l'aire et la facturation.

St-André-de-Cubzac :

30  
places

82%  
d'occupation

Tauriac :

08  
places

39%  
d'occupation

02

aires  
d'accueil  
des gens  
du voyages

à Saint-André-de-Cubzac  
à Tauriac

**Coût net : 26 668€**